



safety
matters because **you** matter

2020上半年度公司级应急演练总结

2020年07月22日



MOMENTIVETM

事故情形描述



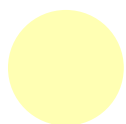
演习时间：

2020年07月22日 14:30—15:30



演习地点：

北区热油炉



模拟情形描述：

北区热油炉低位槽废油排放过程中发生泄漏，泄漏周边有动火作业，引发火灾。经公司内部处置后，火势依然未能得到有效控制，且火势越来越大，需启动公司级应急响应，并需外部消防队参与。本次演习涉及全厂疏散撤离。

演习过程及相关图片—Step1 事故发生

14:30分： 北区热油低位槽底部法兰处大量热油泄漏，聚合单元操作人员发现后，立即用对讲机和当班班长沟通，告知其现场大量热油泄漏。当班班长立即赶至事故现场，摸清泄漏源后，立即通知当班抢险组、急救组立即赶赴现场进行堵漏。



演习过程及相关图片—Step2 工厂堵漏

14:35分： Polymer当班抢险组成员赶至事故区域。

抢险组2名成员穿戴防化服和SCBA进入现场进行堵漏操作，迅速使用沙袋对泄漏废油进行围堵、收集。



抢险组成员进行堵漏



抢险组成员进行泄漏废油收集

演习过程及相关图片—Step3 发生火灾

14:38分：因泄漏处周边有人进行动火作业，引燃了热油，动火作业人受伤倒下。当班班长立即安排抢险成员将伤员救出，并拨打120。同时进行初期火灾扑救，要求resin单元当班应急人员参与救援。



动火作业引发火灾



抢险组成员将伤员救出

演习过程及相关图片—Step3 发生火灾

14:38分：因泄漏处周边有人进行动火作业，引燃了热油，动火作业人受伤倒下。
当班班长立即安排抢险成员将伤员救出，并拨打120。同时进行初期火灾扑救，要求resin单元当班应急人员参与救援。



伤员抬出



伤员送至救护车

演习过程及相关图片—Step3 发生火灾

14:40分： 现场操作人员关闭自动雨污切换阀，防止事故水流出的操作



关闭RCV



观察收集井阀门状态

演习过程及相关图片—Step4 工厂灭火

14:42分： Polymer当班抢险组连接周边室外消防栓消防水带，使用消防水进行灭火。

同时Resin当班抢险组赶到现场进行救援支持，使用消防水对周边设备降温，使用泡沫对火进行覆盖。



演习过程及相关图片—Step4 工厂灭火

14:42分： Polymer当班抢险组连接周边室外消防栓消防水带，使用消防水进行灭火。

同时Resin当班抢险组赶到现场进行救援支持，使用消防水对周边设备降温，使用泡沫对火进行覆盖。



Resin抢险组连接泡沫车



Resin抢险组泡沫灭火

演习过程及相关图片—Step5 全厂集合

14:45分：因火势进一步扩大，现场指挥（当班班长）决定：

- ◆ 立即启动全厂应急响应；
- ◆ 要求DCS通知门卫启动全厂警笛；
- ◆ 要求DCS用广播进行全厂通报，要求所有人员对讲机打至“1”频道。要求工厂内所有员工撤离至集合点并依据二道门系统进行点名；
- ◆ 要求DCS进行119报警，呼叫外部救援。



公司其余人员（含外来人员）赶往集合点集合并点名

演习过程及相关图片—Step6 外部救援

14:50分：外部消防车到达工厂，现场指挥与外部消防救援人员进行交接，并引导消防车辆至灭火救援场地实施灭火作业。



演习过程及相关图片—Step6 外部救援

14:50分：外部消防车到达工厂，现场指挥与外部消防救援人员进行交接，并引导消防车辆至灭火救援场地实施灭火作业。



消防队现场堵漏



消防队开启水幕

演习过程及相关图片—Step6 外部救援

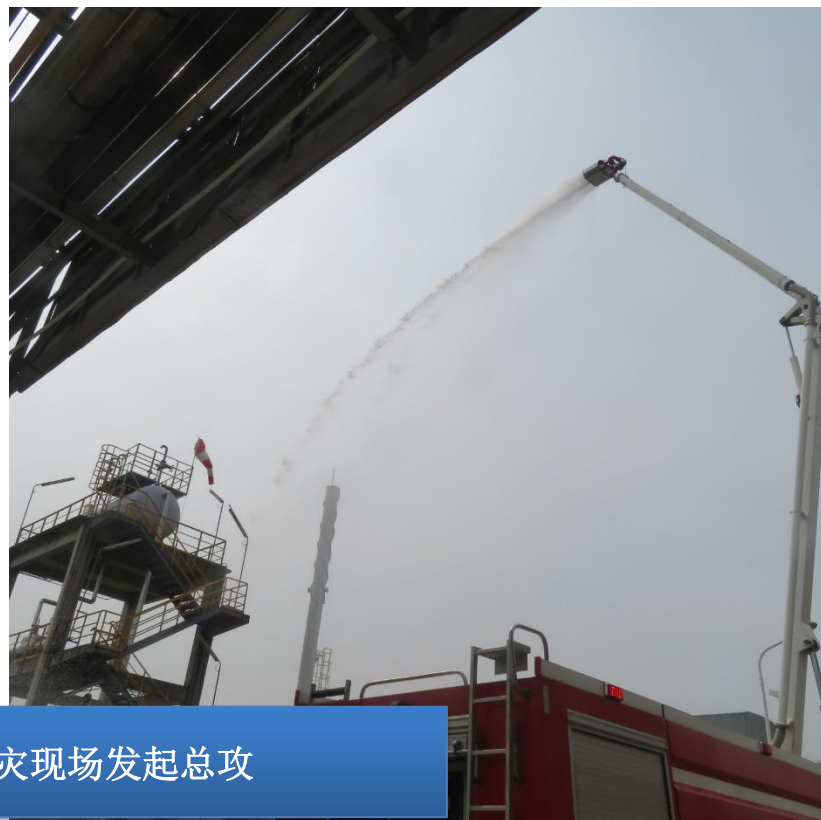
14:50分：外部消防车到达工厂，现场指挥与外部消防救援人员进行交接，并引导消防车辆至灭火救援场地实施灭火作业



消防队人员对火灾现场发起总攻

演习过程及相关图片—Step6 外部救援

14:50分：外部消防车到达工厂，现场指挥与外部消防救援人员进行交接，并引导消防车辆至灭火救援场地实施灭火作业



消防队人员对火灾现场发起总攻

演习过程及相关图片—Step7 火灾扑灭

15:00分：火灾被扑灭。现场指挥要求DCS通过广播系统发布演习结束的通告。
消防队员进行现场人员消洗。



演习过程及相关图片—Step8 应急总结

15:05分：演习结束，由工厂厂长许国庆及安全总监吕先富进行现场点评。



演习过程及相关图片—Step8 应急总结

15:20分：现场点评结束后，**leadership team**及部分参与演习人员进行演习总结分析。



存在问题

存在问题	改进措施	责任人	完成情况
QC楼西侧警笛声音模式错误	声音模式调至正确模式	顾宝华	
热油炉及D5罐区周边无泡沫推车	在D5罐区增加一个泡沫推车	康志宇	
消火栓开启困难	定期对消火栓进行开启排水	康志宇	
集合点名程序不完善	完善工厂集合点名程序	康志宇	

演习评价

预案名称	热油泄漏 应急处置+全厂疏散演练		演练地点	北区热油炉	
组织部门	EHS部	现场指挥	张晶晶	演练时间	2020年07月22日
演练类别	<input checked="" type="checkbox"/> 综合演练 <input type="checkbox"/> 单项演练 <input checked="" type="checkbox"/> 实战演练 <input type="checkbox"/> 桌面演练 <input checked="" type="checkbox"/> 检验性演练 <input type="checkbox"/> 示范性演练 <input type="checkbox"/> 研究性演练				
物资准备和 人员培训情况	<p>总指挥：许国庆（主要负责人）</p> <p>（1）评估事件的规模，决定是否存在或可能存在重大紧急事故，并决定实施厂外应急计划；</p> <p>（2）对整体活动给予指导和命令，实施应急步骤；</p> <p>（4）当紧急情况结束时，对事件进行讲评，发出“紧急解除”信号。</p> <p>现场指挥：张晶晶（事故单元当班班长）</p> <p>负责演练现场各项准备及现场指挥、联系，现场演练资料的准备。</p> <p>抢险组：李华 许志钢 康勇 王一光</p> <p>急救组：苏磊 陈刚</p> <p>引导组：孙海燕</p> <p>工艺组：王志超 赵建华</p> <p>摄像：刘桃、卞荣荣</p> <p>负责整个演练过程的拍摄工作。</p> <p>保障支持：康志宇、陆生建</p> <p>负责演练方案策划，后动物资的联系和保障，演练记录及评价。</p>				

存在问题

演练效果	人员到位情况	<input type="checkbox"/> 迅速准确 <input checked="" type="checkbox"/> 基本按时到位 <input type="checkbox"/> 个别人员不到位 <input type="checkbox"/> 职责明确，操作熟练 <input type="checkbox"/> 职责明确，操作不够熟练 <input type="checkbox"/> 重点部位人员不到位 <input type="checkbox"/> 职责不明，操作不熟练位
	物资到位情况	现场物资： <input checked="" type="checkbox"/> 现场物资充分，全部有效 <input type="checkbox"/> 现场准备不充分 <input type="checkbox"/> 物资严重缺乏 个人防护： <input checked="" type="checkbox"/> 全部防护到位 <input type="checkbox"/> 个别人防护不到位 <input type="checkbox"/> 大部分人员防护不到位
	协调组织情况	整体组织： <input type="checkbox"/> 准确、高效 <input checked="" type="checkbox"/> 协调基本顺利，能满足要求 <input type="checkbox"/> 效率低，有待改进 队伍分工： <input checked="" type="checkbox"/> 合理、高效 <input type="checkbox"/> 基本合理，能完成任务 <input type="checkbox"/> 效率低，没有完成任务
	实战效果评价	达到预期目标： <input checked="" type="checkbox"/> 基本达到目的，部分环节有待改进 <input type="checkbox"/> 没有达到目标，须重新演练
	支援部门和协作有效性	报告上级： <input type="checkbox"/> 未涉及 <input checked="" type="checkbox"/> 报告及时 <input type="checkbox"/> 联系不上 消防部门： <input type="checkbox"/> 未涉及 <input checked="" type="checkbox"/> 按要求协作 <input type="checkbox"/> 行动迟缓 医疗救援部门： <input checked="" type="checkbox"/> 未涉及 <input type="checkbox"/> 按要求协作 <input type="checkbox"/> 行动迟缓 周边单位撤离配合： <input checked="" type="checkbox"/> 未涉及 <input type="checkbox"/> 按要求配合 <input type="checkbox"/> 不配
预案适宜性充分性评价	适宜性： <input checked="" type="checkbox"/> 全部能够执行 <input type="checkbox"/> 执行过程不够顺利 <input type="checkbox"/> 明显不适宜，须修改 充分性： <input type="checkbox"/> 完全满足应急要求 <input checked="" type="checkbox"/> 基本满足需要完善 <input type="checkbox"/> 不充分，须修改	